

Treinamento OBZ – Orçamento Base Zero



Treinamento OBZ – Orçamento Base Zero

Conceito:

- O “Zero Base Budgeting” (ZBB) ou Orçamento Base Zero (OBZ) é um instrumento de identificação e avaliação das atividades da empresa colaborando com a administração no processo de tomada de decisão orçamentária.
- Através do OBZ a empresa não procederá apenas uma projeção orçamentária adicionada às taxas de crescimentos, muitas vezes definidas de forma aleatória. Neste processo, as verbas consideradas significativas, deverão ser objeto de uma análise detalhada caso em que deverão ser integralmente justificadas.
- A ferramenta propõe uma análise minuciosa das prioridades estratégicas do negócio e focar os recursos realmente necessários para realização das mesmas. Através da aplicação deste conceito as empresas terão a oportunidade de identificar oportunidades de melhorar os seus resultados através de processos de redução de custos além de promover um maior nível de eficiência em suas operações.

Objetivos Gerais:

- O treinamento visa demonstrar o modelo OBZ – Orçamento Base Zero capacitando o participante na elaboração de um projeto de implementação dentro de sua organização.

A quem se destina:

O Treinamento OBZ – Orçamento Base Zero destina-se aos profissionais das áreas financeira, contábil, controladoria, gerentes e coordenadores de demais departamentos de uma empresa que queiram se familiar e entender o conceito e como implantar este modelo de gestão em uma empresa.

Metodologia:

- O curso é totalmente prático, nossa metodologia é baseada em aprofundamento da teoria, juntamente com discussões em grupo, apresentação de slides, exercícios baseados em Excel.

Benefícios esperados:

Após o treinamento, você estará capacitado a:

- Entender as principais diferenças entre o OBZ e um orçamento tradicional
- Compreender as etapas e metodologia para a implementação do OBZ na empresa
- Entender as barreiras a ser enfrentadas neste processo
- Conhecer os principais formulários para auxiliar na elaboração
- Implantar um OBZ

Instrutor:

Luís Valíni Neto

Diretor a 14 anos da Valíni & Associados, empresa de consultoria empresarial com atuação em Finanças Corporativas, Fusões e Aquisições, Business Valuation, Controladoria Empresarial, Estratégia Empresarial e treinamentos empresariais.

Contabilista, Administrador de Empresas pela Universidade de Ribeirão Preto, pós-graduado em Administração de Empresas, pós-graduado em Economia e Finanças, MBA em Finanças Empresariais e MBA em Marketing pela Fundação Getúlio Vargas;

Experiência profissional de 28 anos como executivo e consultor em médias e grandes empresas dos segmentos agronegócio, indústrias alimentícias, automotivo, bebidas, comércio varejista, construção civil, educação, eletroeletrônicos, energia e infraestrutura, equipamentos odontológicos, fertilizantes, distribuição de produtos alimentícios, distribuição de produtos farmacêuticos, hospitalares e perfumaria, holdings de investimento, hoteleiro, máquinas e equipamentos, químico, saúde, serviços e tecnologia.

Foi coordenador de Pós-Graduação de Controladoria e Finanças, Logística, Hotelaria e Gestão de Recursos Humanos no SENAC de Ribeirão Preto, professor de pós-graduação das disciplinas de Finanças Corporativas, Controladoria, Gestão Estratégica de Custos, Planejamento Empresarial, Análise de Investimentos, Estratégia Empresarial dentre outras. Já realizou mais de 80 treinamentos abertos e in-company nos seguintes temas, Valuation, Project Finance, Controladoria, Controladoria para Excel, Finanças Corporativas, IPO- Abertura de Capital dentre outros.

Programa Completo:

Módulo I - Orçamento: Conceitos, Objetivos e Tipos

- O que é Orçamento e sua interação na Criação de Valor
- Vinculando a Estratégia ao Orçamento
- Adaptando o sistema de Informações Orçamentárias
- Responsabilidade pela Condução do Processo Orçamentário
- Sistemas de Informações Orçamentárias
- Tipos de Orçamento
- Modelo Ortodoxo
- Budget e Forecast
- OBZ
- Orçamento por Atividades
- Gerenciamento Matricial

Módulo II - Da estratégia ao Orçamento Base Zero

- Análise ambiental e criação de cenários
- Definição dos objetivos estratégicos
- Definição das premissas orçamentárias
- Iniciando o Modelo do OBZ -Orçamento Base Zero
- Problemas de Implantação e Benefícios do Orçamento Base Zero

Módulo III - Orçamento Base Zero

- Fundamentos
- Estruturação do Modelo
- Estruturação dos Procedimentos de Análise
- Estruturação do Modelo de Informação
- Estruturação do Modelo de Priorização
- Definição do Modelo do Controle Orçamentário

Módulo IV - Implantação do OBZ

- A Controladoria como líder do projeto
- Treinamento dos Gestores
- Revisão dos processos e atividades
- Preparando os "Pacotes de Decisão"
- A estrutura do "Pacote de Decisão"
- A dinâmica para um processo de priorização eficiente
- Regras para formação de um comitê de OBZ
- Como inserir o OBZ no Sistema de Informação de Planejamento Orçamentário
- Processo de análise e aprovação no Sistema OBZ.
- Administração do Processo de Orçamento Base Zero

Local e data – Consulte: www.valini.com.br

Investimento, prazo e procedimentos para inscrições

Consulte www.valini.com.br

- 1 inscrição = 10%
- 2 inscrições = 15%
- 3 inscrições = 20%

Caso prefira, solicite uma proposta em In-company com os benefícios de adequação do treinamento a realidade de sua empresa!

O valor da inscrição inclui:

- Material didático em CD;
- Coffee-break;
- Certificado Valini & Associados

Confira as facilidades de pagamento de nossos eventos. Boleto, Cartão de Crédito, Depósito em Conta em até 6x sem juros:



Cursos em horário integral: Incluídos: materiais didáticos, certificados, e coffee-breaks (manhã e tarde).

Para efetuar a(s) inscrição(ões), baixe o formulário anexo, preencha e envie para o e-mail: comercial@valini.com.br. A forma de pagamento e informações administrativas complementares serão encaminhadas após o recebimento da(s) inscrição(ões), em documento no qual o VALINI indicará o valor unitário por inscrição, destacando, quando for o caso, o desconto cliente acima especificado.

As inscrições deverão ser encaminhadas até o 8º dia que antecede a data de início do curso, preferencialmente. A confirmação do treinamento se dará no momento em que o número de inscrições viabilizar sua realização, ou, no máximo, até o 7º dia anterior ao seu início.

Após confirmada a realização, o VALÍNI contatará os responsáveis pelas inscrições, formalizando a realização do treinamento. A responsabilidade de pagamento da inscrição somente se configurará após a confirmação do treinamento, por parte do VALÍNI e a confirmação da presença do inscrito, por parte de sua instituição.

Para todos os efeitos, a responsabilidade da VALÍNI pela realização do curso somente será estabelecida após a confirmação do curso, a qual se dará no momento em que o número de inscrições possibilite uma receita estimada que cubra os custos de realização do treinamento.

Após a confirmação do curso, e mesmo antes que tal fato ocorra, é reservado ao VALÍNI o direito de cancelar ou adiar sua realização, quando ocorrerem fatores externos que impeçam sua efetivação ou por comprovado impedimento do professor para o cumprimento da obrigação de ministrá-lo, sem que seja possível sua substituição por outro docente da equipe do VALÍNI.

Outras informações

Valini & Associados

Rua Heitor Chiarello, 759 cj 24 Ribeirão Preto - SP

Telefone: (16) 3285-2130

comercial@valini.com.br

Baixe a ficha para inscrição via [email](#).