



**Auxiliando empresas a buscar sua
excelência!!**

APRESENTAÇÃO

A **VALINI & ASSOCIADOS** atua na área de consultoria estratégica e finanças com foco no desenvolvimento de soluções, geração de valor e conhecimento para nossos clientes.

Os trabalhos por nós desenvolvidos estão baseados em quatro aspectos: estratégia, processos, tecnologia e pessoas. Qualquer que seja a solução desejada, nossas metodologias consideram essas quatro dimensões em todas as etapas do projeto.

Através de sua qualificação, conhecimento técnico e experiência, atua com base na análise de novos negócios e empresas, avaliando projetos, desenvolvendo pessoas, produtos e metodologias, procurando integrar soluções que auxiliem nossos clientes na busca de sua excelência.

O nosso modelo de consultoria e serviços está orientado para o desenvolvimento e integração estratégica, tática e operacional em um modelo de gestão de negócios gerador de resultados.

MISSÃO

Auxiliar e capacitar a sua empresa, através das nossas competências, a tornar-se efetivamente orientada para resultados sustentáveis e a excelência empresarial.

VISÃO

“SER REFERÊNCIA NO MERCADO EM CONSULTORIA FINANCEIRA E GESTÃO DE EMPRESAS”

VALORES

- **ÉTICA:** Ações baseadas em princípios, honestidade, integridade, transparência e respeito às pessoas.
- **DISCIPLINA:** Comprometimento com resultados, prazos e qualidade acordados.
- **CONHECIMENTO:** Busca constante de novos conhecimentos e tecnologias que agreguem valor para nossos clientes.
- **PARCEIRA:** Trabalhar de forma participativa visando a troca de experiências e competências, a mutua criação de valor e excelência.
- **RESPONSABILIDADE SOCIAL:** Nossas ações estarão sempre voltadas à geração de valores e criação de riqueza para todos os *Stakeholders*, respeitando o meio ambiente e o desenvolvimento sustentável.
- **PESSOAS:** Nosso trabalho está orientado para o resultado e excelência empresarial através de pessoas participativas e comprometidas.

NOSSO DIFERENCIAL

- Soluções empresariais para o tamanho de sua empresa
- Maximizar os resultados dos projetos em clientes
- Soluções com inovações baseadas em melhores práticas corporativas
- Metodologia modular, eficaz, prática e amigável
- Capacitação dos clientes e educação corporativa
- Uso de metodologias reconhecidas como diferencial competitivo
- Busca constante da inovação em serviços
- Metodologia abrangendo de forma integrada Estratégia, Processos de Negócio, Estrutura Organizacional, Gestão de Pessoas, Sistemas e Infra-Estrutura de TI
- Uso intensivo de ferramentas para acelerar os projetos

PRINCÍPIOS

- Nosso trabalho está baseado no conhecimento, competência, reputação e capacidade consultiva
- Prestar serviços de forma ética, íntegra e com competência e transparência
- Prestar somente serviços que realmente irão agregar valores aos nossos clientes
- Não prometer resultados que não possamos cumprir
- Não buscar qualquer vantagem junto a terceiros em virtude da parceria existente junto a seus clientes
- Não aceitar serviços profissionais que não possam ser entregues dentro de nosso padrão de competência e qualidade
- Trabalhar apenas com consultores associados que acreditem em nossos valores e princípios
- Manter sigilo sobre todas as informações obtidas junto aos seus clientes
- Não atuar ao mesmo tempo em clientes do mesmo ramo de atividade e concorrentes diretos. Só o fará mediante aceitação de todas as partes
- Informar nossos clientes sobre qualquer aspecto que possa influenciar no desempenho de nossos trabalhos, bem como no julgamento dos resultados esperados
- Ser imparcial nas suas opiniões e diagnósticos, procurando respeitar as opiniões de forma profissional e ética
- Nossa remuneração está baseada na natureza dos serviços, tempo requerido, conhecimento necessário, nível de responsabilidade do projeto além dos benefícios que o cliente terá com a prestação de serviço
- Todos os trabalhos deverão seguir exatamente o que foi acordado dentro dos termos e condições acertadas entre as partes
- Todos os trabalhos deverão ser gerenciados sob molde de projetos

CLIENTES JÁ ATENDIDOS:

Com base na sólida experiência e abrangente formação profissional da equipe, desenvolvemos trabalhos nos segmentos:

- Indústria alimentícia
- Metalúrgicas
- Atacadistas e Distribuidores
- Redes de varejo
- Prestadoras de Serviços
- Gráficas

DIVISÕES



Consultoria em engenharia financeira

- Análise de exposição cambial e alternativas de hedge
- Análise de fluxo de caixa
- Análise de projetos de investimentos e novos negócios
- Determinação de estrutura de capital ótima e reorganização societária
- Diagnóstico financeiro para determinar a origem das dificuldades da empresa e equacionar soluções
- Dimensionamento de capital de giro (NCG) e estratégias de caixa
- Elaboração de estratégias direcionadas à criação de valor para o acionista
- Elaboração de portfólios e formatação de informações para bancos e road show junto a instituições financeiras
- Elaboração de projetos de captação de recursos em fundings BNDES, FINEP, FCO entre outros
- Estudos de *Business Valuation*
- Fortalecimento de estrutura de capital

Novos investimentos e projetos técnicos

- Administração e controles técnicos e financeiros de projetos
- Criação, desenvolvimento e implantação de simuladores para análise de investimentos e tomada de decisão
- Elaboração de portfólio de projetos financeiros, estruturação de *Project Finance*
- Elaboração de projetos de financiamento de capital para encaminhamento a aprovação de bancos de fomento e órgão ambientais
- Elaboração de projetos de investimentos de capital para implantação, expansão, modernização, transferência, integrações e diversificação das atividades da empresa
- Estudos de viabilidade econômico-financeira: novos negócios, projetos industriais e comerciais, renovação de frota, substituição de equipamentos e terceirização de atividades entre outros empreendimentos, aplicando modernas técnicas de matemática financeira e engenharia econômica
- Relacionamento com bancos comerciais e de fomento e meio ambiente visando a captação/liberação de recursos financeiros

Diagnóstico e reestruturação empresarial

- Análise de rentabilidade e lucratividade
- Avaliação dos profissionais da área financeira da empresa
- Desenvolvimento de estratégias corporativas e financeiras
- Diagnóstico financeiro
- Elaboração, estruturação e acompanhamento de *Business Plan*
- Estruturação de planos para reorganização de finanças da empresa
- Estudo de dívida, alternativas de financiamento e estruturação de operações de captação
- Estudos de passivos bancários, trabalhistas e fiscais
- Identificação de armadilhas de liquidez
- Plano de ações para melhorar a lucratividade
- Revisão de estratégias empresariais
- Saneamento financeiro
- Simulação de balanço e lucratividade

Gestão e controle

- Criação e implantação de indicadores de performance para análise e decisão e estabelecimento de metas
- Desenvolvimento de sistemas gerenciais - ferramentas e software para controle pela empresa
- Diagnóstico e reestruturação de sistemas informatizados
- Implantação de sistemas gerenciais de informações industriais, comerciais e de apuração de resultado, análise de custos e rentabilidade
- Implementação de controladoria
- Organização de tesouraria e criação de controles financeiros para contas a pagar e receber

Custos e Pricing

- Análise do posicionamento estratégico da empresa
- Análise do posicionamento estratégico dos canais de distribuição
- Análise do posicionamento estratégico dos produtos
- Estudos de alocação de custos
- Formação de preços e análise da rentabilidade de produtos e serviços
- Gestão estratégica de custos
- Implantação de sistemas de custeio
- Implantação de sistemas de custos gerenciais (ABC, integral, absorção, RKW)
- Modelos de decisão de preço.

Auditorias técnicas e financeiras

- Análise de segurança de sistemas informatizados
- Análise e reestruturação de controles internos implantados
- Auditorias e controle de projetos.
- Auditorias operacionais e de controles internos
- Auditorias técnicas de processos
- Diagnósticos de sistemas contábeis e financeiros
- Normatização de procedimentos
- Revisão de procedimentos financeiros, fiscais e trabalhistas

ESTRATÉGIAS

Estratégia e competitividade

- Implementação e acompanhamento de planejamentos estratégicos
- Implementação de Balanced Score Card
- Modelagem e implantação de Business Intelligence.

TALENTOS HUMANOS

- Avaliação de desempenho
- Coaching
- Desenvolvimento de estratégias para RH
- Desenvolvimento gerencial
- Formatação de procedimentos e políticas em RH
- Gestão de cargos e salários
- Hunting
- Implantação de programas de participação em lucros ou resultados
- Indicadores de desempenho de recursos humanos
- Pesquisa de clima e diagnóstico em gestão de pessoas
- Treinamento e desenvolvimento

SOFTWARES

Softwares especiais

- Desenvolvimento de simuladores e planilhas personalizadas em Excel VBA visando assessorar o cliente na tomada de decisões em seu negócio, nas mais diferentes áreas de atuação.

EDUCAÇÃO

Cursos e treinamentos customizados

- Análise de projetos industriais
- Custos para decisão e controle
- Engenharia econômica
- Estudos de viabilidade econômica
- Excel avançado
- Excel VBA
- Gestão avançada de custos
- Gestão financeira
- Implantação de orçamentos e sistemas de custos
- Matemática financeira
- Modelagem financeira usando Excel

CORPO EXECUTIVO

Luis Valini Neto.

Técnico Contábil

Administrador de Empresas pela Universidade de Ribeirão Preto - SP

Pós-graduado em Administração de Empresas USP/Lacerda

Pós-graduado em Economia USP/Lacerda

MBA em Finanças Empresariais pela Fundação Getúlio Vargas

MBA em Marketing pela Fundação Getúlio Vargas

Experiência profissional de 22 anos como executivo e consultor em empresas do segmento alimentício, distribuição e manufaturas discretas, nas áreas financeiras, informática, comercial, controladoria. Atuou na viabilização de planejamentos estratégicos, reestruturações empresariais, maximização de receitas e redução de custos, implementação de sistemas de controles operacionais e indicadores de performance, negociações com instituições financeiras, fornecedores e clientes, administração de budget, elaboração de planos de negócios e análise de viabilidade.

Denize Camara

Graduada em Psicologia pela Universidade Federal de Uberlândia - UFU, especialização em Psicodrama pelo Instituto de Psicodrama de Ribeirão Preto, pós graduação - MBA em Administração pela Fundace USP, e cursando especialização em Terapia Corporal Neo-Reichiana pelo Instituto Lúmen Ribeirão Preto.

Sólida experiência em Recursos Humanos, nas áreas: Recrutamento & Seleção, Hunting, Treinamento e Desenvolvimento, Avaliação de Desempenho, Avaliação de Potencial e Aconselhamento de Carreira, Pesquisa de Clima e Diagnóstico em Gestão de Pessoas e Coaching.

Atuação em empresas de grande porte, como: Martins Com. e Imp. - Uberlândia - MG, Adriano Coselli Com. e Imp. - Ribeirão Preto - SP, Pró Reitoria de Recursos Humanos da Universidade Federal de Uberlândia.

Docente nos cursos de Administração e Turismo na UNAERP - Universidade de Ribeirão Preto, nas disciplinas de Psicologia Aplicada e Relações Interpessoais.

Desde julho de 2001 atua como consultora em gestão de pessoas, Diretora na ABRH - Associação Brasileira de Recursos Humanos - Seccional Ribeirão Preto.